

FISCAL Y LEGAL | ADVISORY | OUTSOURCING

GESTIÓN DE LA CRISIS DEL COVID-19

UNIDAD ESPECIALIZADA EN GESTIÓN DE CRISIS

En BDO contamos con un equipo multidisciplinar para ayudar a las empresas a evaluar y superar el impacto del **COVID-19**. **La capacidad de gestión de crisis define la supervivencia de las empresas**; y prueba de ello es el escenario actual ante la evolución del **COVID-19**. Dado que el número de casos de **COVID-19** continúa incrementándose en España y alrededor del mundo, las compañías y personas están tomando medidas para gestionar esta situación de emergencia sanitaria.

¿QUÉ SIGNIFICA UNA PANDEMIA PARA SU NEGOCIO?

A pesar de que es difícil predecir aún cuál va a ser el impacto final del COVID19, es de vital importancia que las empresas sean proactivas en analizar su capacidad de soportar la disrupción desde un punto de vista legal, operativo y financiero, y que actúen de manera eficaz para mitigar los riesgos reales o potenciales.



Por ello desde BDO estamos monitorizando de manera estrecha esta situación cambiante, ofreciendo asesoramiento integral para ayudarle a superar este período de incertidumbre.



RESPUESTAS

Acompañamos a nuestros clientes, analizando y entendiendo sus necesidades. Planteamos soluciones a medida y les ayudamos a implementarlas.

COMPROMISO

En BDO se nos distingue por nuestra proximidad con el cliente, una alta implicación de socios y directores, y nuestro compromiso de ser líderes en satisfacción del cliente, que nos diferencia del mercado*.

RECURSOS

BDO cuenta con una *Unidad de gestión de crisis*, formada por un equipo multidisciplinar de profesionales con dilatada experiencia en el asesoramiento en entornos de crisis.

RELACIONES

Contamos con acceso a numerosas empresas, accionistas e inversores, así como a los principales proveedores de deuda bancaria, no bancaria e instituciones públicas; lo que facilita la rapidez en el diagnóstico y búsqueda de soluciones para nuestros clientes.



Damos respuesta a la crisis aportando soluciones integradas y contribuyendo con nuestras capacidades de manera conjunta y coordinada.



UNIDAD ESPECIALIZADA EN GESTIÓN DE CRISIS



COVID-19

LABORAL

LEGAL

OUTSOURCING

SOLUCIONES DE CRÉDITO

OPTIMIZACIÓN DE CIRCULANTE

GESTIÓN DE LAS OPERACIONES

*El 87% de los clientes recomendaría los servicios ofrecidos por BDO." Estudio de satisfacción de clientes 2019. Elaboración propia.

PRINCIPALES SERVICIOS Y ASESORAMIENTO

En BDO ofrecemos servicios* desde distintas áreas, que en el contexto del **COVID-19** tienen una aplicación directa y concreta:

LABORAL

- Estrategia de reorganización de relaciones laborales (modalidades de trabajo, coordinación de equipos, prevención de riesgos laborales).
- Asesoramiento en medidas de flexibilidad interna (suspensiones colectivas y/o reducciones de jornada) y políticas de ahorro de costes laborales.
- Análisis legal de medidas de redimensionamiento de plantilla necesarias para un nuevo marco productivo.
- Asesoramiento en litigios con causa en el descenso de actividad productiva (conflictos colectivos, impugnaciones individuales de decisiones de reubicación o modificación de condiciones de trabajo, defensa de los intereses empresariales ante la gestión de contingencias derivadas del **COVID-19** como accidentes de trabajo).

LEGAL-FISCAL

- Revisión de todo tipo de contratos con clientes y proveedores para analizar su continuidad, atendiendo a la fuerza mayor. Acciones judiciales.
- Gestión de las discrepancias contractuales: impagos, cancelación de suministros, incumplimientos de proveedores...
- Negociación con los acreedores -proveedores y banca- el precurso regulado en (5bis LC).
- Asesoramiento legal en financiación y refinanciación de la deuda con terceros.
- Gestión integral de subvenciones, financiación y ayudas públicas.
- Asesoramiento fiscal y planificación pagos deuda tributaria

OUTSOURCING

- Agilidad en la aportación de recursos técnicos cualificados, para dar soporte en el ámbito laboral, financiero, contable y administrativo.
- Gestión de procesos de nómina mensual y optimización del proceso de administración de personal.
- Puntas de trabajo y recuperación de atrasos en la contabilidad, revisión y análisis.
- Elaboración de informes de gestión: previsiones de tesorería, composiciones de saldos, conciliaciones bancarias, etc.
- Elaboración de cuadros de mandos de recursos humanos y financieros.
- Soporte en el ámbito tecnológico: ERP, CRM, Tesorería, Business Intelligence, Robotics.

SOLUCIONES DE CRÉDITO

Ante una situación incierta como la actual, implantar medidas que aporten crédito con rapidez es fundamental para la continuidad del negocio. Para ello es necesario:

- Revisión de proyecciones: evaluando el impacto del COVID -19 en la liquidez.
- Planes de continuidad y contingencia de negocio.
- Información sobre nuevas líneas de financiación y avales públicos/semipúblicos y los requisitos y documentación necesaria para acceder a ellas.
- Acceso a financiación *bridge* y/o alternativa (fondos de deuda privada).
- Impacto en caja de medidas fiscales del Gobierno como exenciones de IVA, deducciones IS, prórrogas para el pago de los mismos, etc.
- Memorias explicativas de las causas económicas, técnicas, organizativas y de producción en contextos de ERTE y ERE.

OPTIMIZACIÓN DEL CIRCULANTE

La gestión del circulante cobra una importancia crucial en la gestión de esta crisis. Se analiza en detalle:

- Relación con proveedores, priorizando aquellos más críticos, para estar alineados y en continua comunicación.
- Posibilidad de sustitución de proveedores, flexibilización de períodos de pagos, uso de líneas de *confirming*, etc.
- Gestión del *stock*, especial atención a las empresas con proveedores/clientes en Europa y China.
- Evaluación de clientes más afectados y gestión de cobros personalizada.

GESTIÓN DE LAS OPERACIONES

Cadena de suministro

- Identificación de puntos críticos de la cadena de suministro aprovisionamientos, demanda, planificación y procesos).
- Alineación de los escenarios generados con los planes de producción, de inventario y logísticos; y redimensionamiento de la capacidad productiva y recursos necesarios.

Clientes

- Evaluación de la capacidad operativa de los clientes.
- Planes de asignación de escasez de productos según las prioridades del cliente.

Funciones Soporte

- Análisis del redimensionamiento de la plantilla en el nuevo escenario.
- Revisión de costes no críticos y reevaluación de los proyectos de CAPEX.

PARA MÁS INFORMACIÓN:

EDUARDO PÉREZ

Socio | Advisory
eduardo.perez@bdo.es

PABLO ALBERT

Socio | Legal
pablo.albert@bdo.es

Esta publicación ha sido redactada en términos generales y debe ser contemplada únicamente como una referencia general. Esta publicación no puede utilizarse como base para amparar situaciones específicas y usted no debe actuar, o abstenerse de actuar, de conformidad con la información contenida en este documento sin obtener asesoramiento profesional específico. Póngase en contacto con BDO Auditores, S.L.P. o BDO Abogados y Asesores Tributarios, S.L.P. en cualquiera de nuestras oficinas para tratar estos asuntos en el marco de sus circunstancias particulares. BDO Auditores, S.L.P. y BDO Abogados y Asesores Tributarios, S.L.P., sus socios y empleados, no aceptan ni asumen cualquier responsabilidad ante cualquier pérdida derivada de cualquier acción realizada o no por cualquier individuo al amparo de la información contenida en esta publicación o ante cualquier decisión basada en ella.

BDO Auditores S.L.P. y BDO Abogados y Asesores Tributarios S.L.P. son sociedades limitadas españolas independientes. Ambas sociedades son miembros de la red internacional de BDO, constituida por empresas independientes asociadas de todo el mundo, y creada por BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido.

BDO es la marca comercial utilizada por toda la red BDO y para todas sus firmas miembro.

Copyright © 2020. Todos los derechos reservados. Publicado en España.

bdo.es
bdo.global
bdo.es/blogs/blog-coordenadas-bdo



Auditoría & Assurance | Advisory | Fiscal y Legal | Outsourcing