

Newsletter Farma
Julio 2025

INTRODUCCIÓN

Liderar desde la experiencia, transformar con tecnología

La industria farmacéutica en España atraviesa un momento decisivo. A las tradicionales exigencias regulatorias, se suma ahora la necesidad de integrar nuevas tecnologías, responder a entornos económicos desafiantes y mantener la eficiencia sin perder innovación. En este contexto, **BDO reafirma su papel como asesor estratégico** de referencia para compañías Farma, combinando experiencia, tecnología y una visión global.

Desde nuestra especialización en **auditoría, asesoramiento en deuda, procesos de M&A, valoraciones, consultoría, sostenibilidad, control presupuestario y compliance** nos proponemos no solo acompañar a las empresas, sino anticipar sus retos, y ofrecer soluciones reales, alineadas con los estándares globales de sus matrices.

- **Esta primera edición mensual de nuestra newsletter está dedicada especialmente al servicio de Asesoramiento en Deuda**, un área crítica en momentos de expansión, transición o presión financiera. Exploraremos cómo la combinación de nuestra experiencia con herramientas de inteligencia artificial y automatización puede marcar la diferencia.

Además, en BDO hemos fortalecido recientemente nuestra propuesta de valor con la incorporación de un equipo experto en **Healthcare & Life Sciences**, con conocimiento directo del sector, sus regulaciones, procesos técnicos y evolución digital. Este equipo trabaja de forma transversal con nuestras áreas de transacciones corporativas, consultoría, auditoría e innovación tecnológica para ofrecer soluciones más integradas, adaptadas a la realidad operativa de las compañías farmacéuticas.

> “Desde la experiencia de nuestros socios hasta la visión estratégica de nuestro nuevo equipo en Healthcare & Life Sciences, en BDO apostamos por un modelo de acompañamiento que conecta excelencia técnica con innovación y resultados.”

Eduardo Pérez
Socio director de Advisory

Sobre BDO

Somos una de las mayores firmas globales de servicios profesionales en España y en el mundo. Los equipos multidisciplinares de BDO ofrecemos asesoramiento especializado, y somos capaces de dar respuesta a los requerimientos cada vez más exigentes de los distintos sectores y mercados globalizados. Prestamos servicios de carácter multidisciplinar a empresas que van, desde organizaciones internacionales a los principales grupos locales de cada país, grandes y medianas empresas, empresarios familiares y negocios con proyección de crecimiento, en cualquier ámbito de actividad.

Contacto



Ignacio Vieira
Head of Healthcare & Life Sciences | Advisory
ignacio.vieira@bdo.es

www.bdo.es

Sección 1

SOLUCIÓN DESTACADA DE LA SEMANA

Reestructuración de deuda e integración de AI para una recuperación resiliente

En el contexto actual, muchas compañías farmacéuticas enfrentan retos financieros derivados de inversiones continuas en I+D, presión regulatoria y una elevada estructura de costes. En BDO España, liderados por **Pablo Simón**, nuestro partner especializado en **Debt & Restructuring**, ofrecemos soluciones *end-to-end* para gestionar y optimizar estructuras de capital, combinando **experiencia financiera, conocimiento sectorial y herramientas tecnológicas avanzadas**.

¿Qué ofrecemos?

- **Análisis personalizado de sostenibilidad financiera**

Evaluamos flujos de caja, estructuras de deuda y proyecciones con modelos financieros respaldados por IA, lo que permite anticipar tensiones y diseñar escenarios sostenibles.

- **Reestructuración estratégica y negociación con entidades financieras**

Asistimos a nuestros clientes en la renegociación de deuda, aportando datos precisos, transparencia y una narrativa financiera robusta que refuerza la credibilidad ante bancos y fondos.

- **Obtención de nueva financiación**

Buscamos financiadores bancarios o alternativos que pueda optimizar la estructura de capital con tramos flexibles a largo plazo que otorgan liquidez para realzar nuevas inversiones, *build-ups*, compra de compañías, etc.

- **Gobernanza digital y compliance inteligente**

Integramos plataformas de AI y *machine learning* que monitorizan covenants, alertan ante posibles desviaciones, y generan reportes automáticos para equipos locales y sedes internacionales.

- **Simulación avanzada de escenarios**

Modelamos el impacto de variables críticas (precios de materias primas, cambios regulatorios, retrasos logísticos) para facilitar la toma de decisiones y mantener la estabilidad financiera.

Caso de uso real (anonimizado)

Una farmacéutica con sede en España y operaciones internacionales se enfrentaba a tensiones de liquidez tras integrar una línea de productos biotecnológicos. Con el acompañamiento de BDO:

- Se renegoció un paquete financiero multilateral, aliviando pagos a corto plazo.
- Se implementó una solución de monitorización de KPIs financieros basada en IA.
- Se generaron informes con trazabilidad completa para la matriz europea y los supervisores nacionales.
- Se rediseñó la estructura de control presupuestario con dashboards predictivos.

- **Resultado:** Mejora de liquidez, incremento de confianza de *stakeholders*, y mayor capacidad para enfocarse en innovación y crecimiento.

¿Por qué es relevante para la industria Farma?

1. **Velocidad y precisión:** la IA reduce tiempos de análisis y mejora la calidad del dato financiero y operativo.
2. **Transparencia internacional:** nuestras soluciones ofrecen trazabilidad entre equipos locales y matrices globales.
3. **Estrategia financiera sostenible:** ayudamos a equilibrar innovación con viabilidad económica.
4. **Control continuo y ágil:** la automatización de compliance refuerza la gobernanza y permite anticiparse a los riesgos.

Esta edición arranca con un enfoque especial en este servicio porque representa una sinergia única entre **conocimiento financiero, visión operativa y capacidad tecnológica**, consolidando a BDO como el aliado ideal para las farmacéuticas que desean transformar la complejidad en ventaja competitiva.



Sección 2

NOVEDADES DEL SECTOR FARMA

IA, regulación y gobernanza tecnológica: ejes del nuevo ciclo

El contexto farmacéutico global está en plena reconfiguración:

- **La FDA y la EMA** han comenzado a usar **IA generativa** para acelerar la revisión de medicamentos, reduciendo tiempos y mejorando precisión.
- **El Reglamento Europeo de IA (EU AI Act)** establece que sistemas de alto riesgo, como los aplicados en salud, requerirán nuevos estándares de gobernanza, transparencia y documentación.
- **España refuerza su legislación nacional**, promoviendo la trazabilidad, integridad digital y sancionando incumplimientos tecnológicos con multas de hasta el 7% de la facturación global.
- ***Blockchain* e IA** ganan presencia en áreas como farmacovigilancia, diseño de ensayos y compliance clínico, transformando la manera de documentar y auditar.

En BDO ya estamos aplicando estos marcos en nuestros servicios para adaptar estructuras de *compliance*, automatizar revisiones regulatorias y garantizar trazabilidad total para sedes internacionales.

Sección 3

TOP 5 RECURSOS CLAVE DE LA SEMANA

Tecnología con impacto directo en la gestión estratégica

1. **Análisis avanzado en Farma 2025**
Herramientas predictivas y redes neuronales aplicadas a R&D, cumplimiento y cadena de suministro.

2. **Framework de madurez en adopción de IA**
Modelo de referencia para guiar a las empresas en su transición digital, desde exploración hasta industrialización.

3. ***Blockchain* para trazabilidad de datos clínicos y regulatorios**
Casos de uso reales en gestión documental, transparencia y control de terceros.

4. **Integridad de datos mediante IA y *reporting* automatizado**
Soluciones orientadas a generar informes regulatorios e internos auditables, confiables y en tiempo real.

5. **Cumplimiento normativo con IA: hacia el compliance continuo**
Monitoreo de KPIs críticos, alertas automáticas, trazabilidad de decisiones y gestión activa del riesgo.

Estos recursos conectan directamente con los servicios de BDO en **auditoría avanzada, cumplimiento digital y optimización financiera**.



Sección 4

INFORME DE INTERÉS DEL MES

Deuda + IA: combinación estratégica para escalar con control

- **Informe 1: Pharma Forecast 2025**

Subraya la necesidad de estructurar datos de forma clara y armonizada para liberar el verdadero valor de la IA, desde automatización en revisión de documentación hasta predicción de riesgos regulatorios. Ideal para estructuras con sede matriz.

- **Informe 2: Re-inventing Pharma with AI**

Demuestra que las farmacéuticas que industrializan la IA obtienen beneficios operativos superiores (hasta el doble). Especial énfasis en funciones financieras, legales y de cumplimiento.

Conexión con BDO:Nuestros servicios integran estos aprendizajes en cada diagnóstico de deuda, proceso de reestructuración o auditoría tecnológica. Nuestro objetivo es claro: **ayudar a las compañías a escalar con control, agilidad y sostenibilidad**.

Sección 5

PERSONAJE RELEVANTE DE LA SEMANA



Dr. Mahiben Maruthappu – Liderazgo digital e innovación en salud

Este médico y emprendedor británico ha revolucionado el sector salud con un enfoque orientado a datos, tecnología y eficiencia. Ha liderado proyectos públicos y privados que integran IA en servicios sanitarios y optimización de procesos, generando impacto económico y social.

Para BDO, representa el modelo de liderazgo que combina visión estratégica, transformación digital y aplicación real del conocimiento. Su trayectoria refuerza nuestra apuesta por soluciones que no solo optimizan estructuras, sino que construyen confianza y futuro.

¿Qué puedes hacer hoy?

SUSCRÍBETE

Recibe cada mes esta *newsletter* con herramientas, ideas, estrategias y tendencias de valor para líderes del sector Farma.

¿Tu empresa necesita **estructurar deuda o anticiparse al nuevo marco digital-regulatorio**, o cualquiera de los servicios especializados en *healthcare*?

Contacta con nuestro equipo de BDO Healthcare & Life Sciences para una **sesión de diagnóstico especializada** y centrada en tu negocio.

CONTACTO Y MÁS INFORMACIÓN

Solicita más información o una reunión especializada.

Contacto



Ignacio Vieira
Head of Healthcare & Life Sciences | Advisory
ignacio.vieira@bdo.es



Pablo Simón
Socio | Debt & Restructuring
pablo.simon@bdo.es



Javier Campelo
Head of Data Analytics & AI
javier.campelo@bdo.es

Esta publicación ha sido redactada en términos generales y debe ser contemplada únicamente como una referencia general. Esta publicación no puede utilizarse como base para amparar situaciones específicas y usted no debe actuar, o abstenerse de actuar, de conformidad con la información contenida en este documento sin obtener asesoramiento profesional específico. Póngase en contacto con BDO en cualquiera de nuestras oficinas para tratar estos asuntos en el marco de sus circunstancias particulares. BDO, sus socios y empleados, no aceptan ni asumen cualquier responsabilidad ante cualquier pérdida derivada de cualquier acción realizada o no por cualquier individuo al amparo de la información contenida en esta publicación o ante cualquier decisión basada en ella.

BDO Auditores, S.L.P., una sociedad limitada española independiente, es miembro de la red internacional de BDO, constituida por empresas independientes asociadas de todo el mundo, y creada por BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido.

BDO es la marca comercial utilizada por toda la red BDO y para todas sus firmas miembro.

Copyright © 2025. Todos los derechos reservados. Publicado en España.